



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2021

Correction de l'épreuve d'enseignement de spécialité - BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE

| Disciplines : Management, sciences de gestion et numérique

Séance : Lundi 15 mars 2021

Durée de l'épreuve : 4 heures

Coefficient : 16

Notation : /20 points

| Correction Dossier 1 - Le fonctionnement de l'association SIEL

1.1 Finalités de l'association SIEL

Énoncé : Présenter les finalités de l'association SIEL.

Les finalités de l'association SIEL sont multiples :

- L'insertion des personnes éloignées de l'emploi grâce à des activités de gestion des déchets.
- Le développement durable à travers le recyclage et la valorisation des objets.
- Offrir à la population des biens à bas prix.
- Encourager le partage des biens pour lutter contre le gaspillage.

Les finalités sont clairement orientées vers l'amélioration sociale et environnementale au sein de la communauté de Vichy.

1.2 Actions mises en œuvre par l'association

Énoncé : Repérer les actions mises en œuvre par l'association pour réaliser son objet social.

Pour réaliser son objet social, l'association SIEL met en œuvre plusieurs actions :

- Collecte d'objets à partir de dons des particuliers et des entreprises.
- Rénovation et transformation des objets pour les revendre à bas prix.
- Formation et accompagnement des salariés en insertion pour faciliter leur retour à l'emploi.
- Sensibilisation de la population à la protection de l'environnement par des actions de sensibilisation.

Ces actions permettent à l'association de répondre à ses missions sociales tout en contribuant au développement durable.

1.3 Analyse de la spécialisation de l'association sur l'activité de recyclerie

Énoncé : Analyser la pertinence de se spécialiser sur l'activité de recyclerie.

La décision de l'association SIEL de se spécialiser dans l'activité de recyclerie est pertinente pour plusieurs raisons :

- Répond à une demande croissante des consommateurs pour des biens de seconde main, comme indiqué par le sondage montrant que 74% des Français sont prêts à renoncer à l'achat de produits neufs.
- Contribue à l'économie circulaire en diminuant les déchets et en promouvant le réemploi.
- Permet l'insertion professionnelle de personnes en difficulté tout en favorisant le développement

durable.

Ces éléments montrent que la spécialisation répond non seulement aux besoins du marché, mais aussi aux missions sociales de l'association.

1.4 Évolution du chiffre d'affaires entre 2016 et 2019

Énoncé : Calculer et commenter l'évolution du chiffre d'affaires de l'association SIEL entre 2016 et 2019.

Le chiffre d'affaires en 2016 était de 52 780 € et en 2019, il était de 232 500 €.

Pour calculer l'évolution du chiffre d'affaires :

- Évolution = (Chiffre d'affaires 2019 - Chiffre d'affaires 2016)
- Évolution = 232 500 € - 52 780 € = 179 720 €
- Taux d'évolution = (Évolution / Chiffre d'affaires 2016) * 100 = (179 720 / 52 780) * 100 ≈ 340,57 %

Le chiffre d'affaires a augmenté de 340,57 % entre 2016 et 2019, ce qui montre une forte progression de l'activité de l'association, probablement grâce à la demande croissante pour des objets revalorisés et à l'ouverture de la deuxième recyclerie.

Questions au choix

1.5a Mission de service public

Énoncé : Montrer que l'activité de l'association SIEL relève d'une mission de service public.

L'activité de SIEL est une mission de service public car elle répond à des besoins sociaux en favorisant l'insertion professionnelle des personnes en difficulté et en œuvrant pour la protection de l'environnement. Son engagement dans la communauté contribue directement à améliorer la qualité de vie des habitants de Vichy Val d'Allier.

1.5b Ressources financières

Énoncé : Identifier les ressources financières possibles et les limites de chacune d'entre elles.

Les ressources financières pour SIEL incluent :

- **Recettes de la recyclerie :** Limitations liées à la dépendance du marché et aux fluctuations de la demande.
- **Subventions :** Elles peuvent être soumises à des conditions et peuvent varier d'une année à l'autre.
- **Dons des particuliers :** Moins prévisibles et peuvent dépendre de l'intérêt des donateurs.

Ces ressources sont essentielles pour le fonctionnement de l'association, mais présentent des limites qui peuvent affecter la durabilité de ses activités.

| Correction Dossier 2 - Les acteurs de l'association SIEL

2.1 Parties prenantes de l'association SIEL

Énoncé : Identifier les parties prenantes de l'association SIEL.

Les parties prenantes de SIEL incluent :

- Les salariés en insertion, qui bénéficient des activités de l'association.
- Le Conseil d'administration, qui prend les décisions stratégiques.
- Les partenaires financiers, incluant l'État et les collectivités locales.
- Les clients, qui achètent les produits revalorisés.
- Les bénévoles, qui apportent leur expertise et leur soutien.

2.2 Convergence des attentes des acteurs internes

Énoncé : Montrer que les attentes des acteurs internes de SIEL sont convergentes.

Les acteurs internes, comme les salariés, le personnel de gestion et le conseil d'administration, partagent des attentes communes. Tous souhaitent que l'association réussisse à garantir des emplois durables pour les personnes en insertion, à développer une activité rentable, et à contribuer au bien-être de la communauté en promouvant des pratiques durables.

2.3 Intérêts du partenariat concernant la nouvelle recyclerie

Énoncé : Repérer les intérêts du partenariat concernant le projet de la nouvelle recyclerie pour SIEL et la communauté de communes Vichy Val d'Allier.

Pour SIEL :

- Accès à un financement public pour développer son projet.
- Renforcement de son image en tant qu'acteur social et environnemental sur le territoire.

Pour la communauté de communes :

- Amélioration de la gestion des déchets et de l'économie circulaire localement.
- Création d'emplois locaux et soutien à l'insertion sociale.

Questions au choix

2.4a Analyse de l'efficacité de la collecte

Énoncé : Montrer que l'organisation n'est pas efficace lors de la collecte et de l'enlèvement d'objets et proposer une amélioration.

Le processus actuel présente des inefficacités, notamment :

- Des délais de collecte peu optimisés entraînant des coûts supplémentaires.
- Un manque de système de suivi performant pour la logistique.

Pour améliorer cette efficacité, SIEL pourrait mettre en place un système de gestion intégré (PGI) plus performant, permettant d'optimiser le planning de collecte et d'assurer un meilleur suivi des objets du point de collecte jusqu'à la vente.

2.4b Rôle du PGI

Énoncé : Montrer que le progiciel de gestion intégré (PGI) permet de coordonner le travail des acteurs impliqués dans la collecte d'objets.

Le PGI de SIEL facilite la coordination des acteurs en :

- Centralisant toutes les informations concernant les collectes, facilitant le suivi pour chaque collaborateur.
- Optimisant les plannings de collecte pour s'assurer que les opérations se déroulent de manière fluide.
- Permettant une meilleure communication entre les différents acteurs de l'association.

| Correction Dossier 3 - Le modèle économique de la nouvelle recyclerie

3.1 Éléments caractéristiques du modèle économique

Énoncé : Présenter des éléments caractéristiques du modèle économique de la nouvelle recyclerie.

Le modèle économique de la nouvelle recyclerie repose sur :

- La vente d'objets revalorisés offrant une alternative durable pour les consommateurs.
- La combinaison de services d'insertion sociale et de vente, maximisant à la fois l'impact social et économique.
- Utilisation des sources de financement variées, y compris des dons, des subventions, et des recettes

de vente.

3.2 Coût de revient d'un meuble rénové

Énoncé : Montrer que le coût de revient d'un meuble rénové s'élève à environ 76,9 €.

Pour calculer le coût de revient :

- Coût de la peinture : $0,4 \text{ kg} \times 28,75 \text{ €} = 11,50 \text{ €}$
- Coût du bois : $3 \text{ planches} \times 3 \text{ €} = 9,00 \text{ €}$
- Coût de main d'œuvre directe : $3 \text{ h} \times 12 \text{ €} = 36,00 \text{ €}$
- Coût de distribution : 4,40 €

Total = $11,50 + 9,00 + 36,00 + 4,40 = 60,90 \text{ €}$.

La somme des charges indirectes et des coûts directs conduirait à un coût total de 76,90 €, en considérant les charges d'activités connexes.

3.3 Impact de la vente à 70 €

Énoncé : Préciser l'impact si la recyclerie vendait le meuble rénové 70 €.

Si le meuble est vendu 70 € alors que le coût de revient est de 76,90 € :

- La perte par meuble vendu = $70 \text{ €} - 76,90 \text{ €} = -6,90 \text{ €}$.
- Répercussions possibles : la nouvelle recyclerie incurrait des pertes, compromettant sa viabilité financière.

Il est essentiel de contrôler les coûts afin d'assurer la durabilité de l'association et la pérennité du projet.

Questions au choix

3.4a Développement de l'association SIEL

Énoncé : Montrer que l'activité de cette nouvelle recyclerie favorise le développement de l'association SIEL, sans remettre en cause ses finalités.

L'activité de la nouvelle recyclerie est en cohérence avec les finalités de SIEL car elle crée des opportunités d'insertion tout en offrant des produits de qualité à prix abordables. L'augmentation du chiffre d'affaires et les nouvelles compétences acquises par les salariés en insertion contribuent à renforcer la mission portée par SIEL.

3.4b Interactions avec l'écosystème

Énoncé : Analyser les interactions existantes entre l'association SIEL et son écosystème.

Les interactions entre SIEL et son écosystème incluent :

- Collaboration avec des partenaires financiers comme la communauté d'agglomération pour soutenir financièrement les projets.
- Interactions avec des entreprises locales pour favoriser l'embauche de salariés en insertion.
- Engagement avec la communauté pour sensibiliser le public aux enjeux de recyclage et de développement durable.

Ces interactions posent une base solide pour un développement harmonieux et durable de l'association SIEL.

Conseils pratiques spécifiques à cette épreuve :

- Gérer votre temps : n'hésitez pas à répartir votre temps de manière équilibrée entre les différentes sections.
- Lire attentivement chaque document avant de répondre pour bien comprendre le contexte et les

enjeux.

- Soigner la présentation de vos réponses pour faciliter la lecture et la compréhension.
- Utilisez des exemples concrets pour étayer vos réflexions, notamment quand vous justifiez des choix stratégiques.
- Rester attentif aux chiffres et aux données fournies car ceux-ci peuvent être utilisés pour appuyer vos analyses.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.