



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2022

Proposition de Correction

| BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE

ÉPREUVE D'ENSEIGNEMENT DE SPÉCIALITÉ - Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

Session : 2022

Durée de l'épreuve : 4 heures

Coefficient : 16

| Correction Dossier 1 : Une entreprise en développement

1.1 Présenter les finalités et les domaines d'activités stratégiques (DAS) du groupe Ventimeca en 2022.

Dans cette question, il est demandé de définir les finalités de l'entreprise et d'identifier ses DAS.

Démarche :

- **Finalités** : Les finalités de Ventimeca peuvent inclure l'assurer d'une performance durable, la satisfaction client, l'innovation, et le respect de l'environnement.
- **DAS** : Les domaines d'activités stratégiques incluent :
 - Ventilation (systèmes de ventilation)
 - Chauffage (Aquatair)
 - Maintenance et dépannage (Climatair)
 - Installations sanitaires (Saniquatair)

Réponse : En 2022, les finalités de Ventimeca se concentrent sur l'innovation et la satisfaction client, avec des DAS dans les systèmes de ventilation, le chauffage, la maintenance, et les installations sanitaires.

1.2 Identifier les forces de Ventimeca à travers l'analyse de ses ressources et compétences.

Dans cette question, le candidat doit analyser les forces internes de l'entreprise.

Démarche :

- Identifiez les ressources humaines (125 employés, formation continue, savoir-faire technique).
- Analysez les ressources matérielles (outils de production modernes, véhicules, équipements de sécurité).
- Considérez les ressources immatérielles (marque reconnue, certifications comme Qualibat, relations clients).

Réponse : Les forces de Ventimeca résident dans une main-d'œuvre qualifiée, des investissements en technologie, et une réputation fondée sur la qualité et la satisfaction client.

1.3a Caractériser et illustrer le style de management adopté par le dirigeant.

Cette question permet d'analyser la façon dont Ylies Keddari gère l'entreprise.

Démarche :

- Identifiez les caractéristiques (management participatif, écoute, mise en avant de l'initiative des

collaborateurs).

- Citez des exemples concrets de son approche (réunions régulières, encouragement à proposer des idées).

Réponse : Le style de management de Ylies Keddari est participatif, favorisant une bonne communication et l'engagement des salariés.

1.4 Repérer les choix stratégiques et les modalités de développement opérés par Ventimeca de 2006 à nos jours.

Il est demandé d'identifier les choix stratégiques pris par l'entreprise depuis 2006.

Démarche :

- Identifiez les choix de développement géographique (expansion à Lyon et en Suisse).
- Citez les diversifications dans les services (introduction de Aquatair, Climatair, et Saniquatair).
- Analysez comment ces choix ont répondu aux évolutions du marché (réponse à la crise sanitaire, par exemple).

Réponse : Ventimeca a adopté des choix stratégiques tels que l'expansion géographique et la diversification des services, ce qui lui a permis de répondre aux besoins du marché en pleine mutation.

Correction Dossier 2 : La démarche de responsabilité sociétale (RSE) de l'entreprise Ventimeca

2.1 Présenter les valeurs de Ventimeca en illustrant chacune d'entre elles par des actions réalisées par l'entreprise.

Répondre à cette question nécessite d'identifier les valeurs de l'entreprise et de fournir des exemples concrets.

Démarche :

- Identifiez des valeurs comme l'intégrité, le respect de l'environnement et l'innovation.
- Fournissez des exemples (partenariats avec des écoles, soutien de la formation professionnelle).

Réponse : Ventimeca incarne des valeurs d'intégrité et d'innovation, illustrées par ses partenariats éducatifs et ses initiatives environnementales.

2.3 Démontrer par le calcul, en analysant l'évolution de son chiffre d'affaires, que la démarche RSE engagée par Ventimeca lui a permis d'améliorer sa performance.

Il est demandé de calculer l'évolution du chiffre d'affaires.

Démarche :

- Récupérez les données de chiffre d'affaires de 2018 à 2021 (17,16,19,25 millions d'euros).
- Calculez le taux de croissance annuel.
- Analysez l'impact des engagements RSE sur cette évolution.

Calculs :

- Croissance de 2018 à 2021 : $(25-17)/17 * 100 = 47\%$
- La RSE a permis d'améliorer la perception de l'entreprise et d'attirer de nouveaux clients.

Réponse : Le chiffre d'affaires a augmenté de 47% entre 2018 et 2021, illustrant l'efficacité de la démarche RSE de Ventimeca.

Correction Dossier 3 : Usages numériques et développement des compétences

3.2 Déterminer le montant du budget de formation en pourcentage de la masse salariale puis le coût de la formation par salarié formé.

Il faut calculer le budget de formation par rapport à la masse salariale.

Démarche :

- Utilisez les données du tableau fourni (masse salariale brute et montant de la formation).
- Calcul de pourcentage : $(\text{montant formation} / \text{masse salariale}) * 100$.
- Coût de la formation par salarié formé : $\text{montant formation} / \text{nombre de bénéficiaires}$.

Calcul :

- Pourcentage pour 2021 : $(94\,550 / 5\,577\,160) * 100 \approx 1.69\%$
- Coût par salarié : $94\,550 / 125 \approx 756.40$ euros.

Réponse : Le budget de formation représente 1.69% de la masse salariale, avec un coût par salarié formé de 756.40 euros.

| Conseils méthodologiques

- Gérez votre temps en anticipant le temps à allouer à chaque dossier, en vous fixant des limites claires.
- Recherchez des exemples concrets pour illustrer les concepts théoriques ; cela montre une bonne compréhension.
- Employez des schémas ou des graphiques si possible pour clarifier les analyses.
- Relisez vos réponses pour éviter les erreurs de compréhension et de calcul, surtout dans les questions quantitatives.
- Portez une attention particulière à l'articulation entre les parties pour assurer une transition fluide dans vos réponses.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.