



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2022

Correction du Baccalauréat Technologique - Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

Diplôme : Bac Technologique

Matière : Management, sciences de gestion et numérique

Session : 2022

Durée de l'épreuve : 4 heures

Coefficient : 16

Correction exercice par exercice / question par question

Dossier 1 - Finalités et orientation stratégique de l'entreprise Préfa Bressuirais

Ce dossier consiste à analyser les finalités, les forces, les options stratégiques et les modes de production de l'entreprise. Il est essentiel d'utiliser les documents fournis pour renforcer les réponses.

1.1 Repérer les finalités de l'organisation Préfa Bressuirais.

Les finalités de l'entreprise peuvent être définies comme ses objectifs principaux. Pour Préfa Bressuirais, ces finalités incluent :

- Produire des éléments préfabriqués en béton armé de haute qualité.
- Assurer la satisfaction de ses clients en intégrant leurs préoccupations.
- Développer la compétitivité et l'innovation par des investissements dans les nouvelles technologies.
- Promouvoir un environnement de travail sain et motivant.

1.2 Présenter les forces de l'entreprise Préfa Bressuirais à travers l'analyse de ses ressources et compétences.

Les forces de l'entreprise viennent de ses ressources humaines, matérielles et immatérielles :

- **Ressources humaines :** Une équipe de 63 collaborateurs compétents, renforcée par des recrutements ciblés.
- **Ressources matérielles :** Une centrale à béton entièrement automatisée, ce qui garantit rapidité et qualité dans la production.
- **Compétences :** Une expertise en innovation, avec l'acquisition d'un patent pour le produit Redi Rock, qui améliore l'offre de service et attire de nouveaux clients.
- **Démarche qualité :** Certification CE et mise en place d'un manuel qualité garantissant des produits conformes aux normes de sécurité.

1.3 Présenter les options stratégiques adoptées par l'entreprise.

Les options stratégiques de Préfa Bressuirais incluent :

- Une stratégie d'innovation et de développement de nouveaux produits avec l'intégration du Redi Rock.
- Un investissement massif dans la modernisation des outils de production pour assurer l'efficacité et la qualité.
- Une approche centrée sur la satisfaction client par des services personnalisés.
- La mise en place d'une culture d'entreprise valorisant le bien-être et la reconnaissance des salariés.

1.4 Identifier les modes de production et le mode de pilotage mis en place par l'entreprise.

Préfa Bressuirais adopte un mode de production par projet, permettant la personnalisation des commandes. Le pilotage est assuré par des tableaux de bord basés sur des indicateurs de performance. Ces tableaux facilitent la prise de décision rapide et stratégique.

Dossier 2 - Performance globale de l'entreprise Préfa Bressuirais

Ce dossier exige une analyse quantitative et qualitative des performances de l'entreprise à travers des indicateurs financiers.

2.1 Calculer et analyser l'évolution du chiffre d'affaires total et du résultat net depuis 2018.

Les chiffres au tableau indiquent :

Chiffre d'affaires :

- 2018 : 6 265 400 €
- 2019 : 7 504 827 € (augmentation : 19,7%)
- 2020 : 8 916 353 € (augmentation : 18,8%)

Résultat net :

- 2018 : 242 000 €
- 2019 : 454 022 € (augmentation : 87,8%)
- 2020 : 618 261 € (augmentation : 36,3%)

Conclusion : Le chiffre d'affaires et le résultat net montrent une croissance soutenue depuis 2018, indiquant une bonne stratégie de développement et d'innovation.

2.2 Apprécier la part de chaque segment de clientèle dans le chiffre d'affaires global pour les années 2018, 2019 et 2020.

Pour chaque année, les parts se répartissent comme suit :

- 2018 :
 - Agricole : 55% (3 445 970 €)
 - Industriel : 35% (2 192 890 €)
 - BTP : 10% (626 540 €)
- 2019 :
 - Agricole : 30% (2 251 448 €)
 - Industriel : 60% (4 502 896 €)

- BTP : 10% (750 483 €)
- 2020 :
 - Agricole : 30% (2 674 906 €)
 - Industriel : 60% (5 349 812 €)
 - BTP : 10% (891 635 €)

Analyser les variations : On note un transfert de chiffre d'affaires du secteur agricole vers industriel, montrant une réorientation stratégique efficace.

2.3 Analyser l'équilibre financier de Préfa Bressuirais en 2020 en calculant le fonds de roulement net global (FRNG), le besoin en fonds de roulement (BFR) et la trésorerie nette (TN).

Calculs :

- $FRNG = \text{Capitaux propres} + \text{Dettes financières} = 2\,370\,194 + 1\,498\,382 = 3\,868\,576 \text{ €}$
- $BFR = \text{Stocks} + \text{Créances} - \text{Dettes fournisseurs} - \text{Dettes fiscales et sociales} - \text{Autres dettes}$
- $BFR = 739\,203 + 2\,585\,230 - 1\,313\,116 - 540\,110 - 43\,218 = 1\,418\,989 \text{ €}$
- $\text{Trésorerie nette (TN)} = \text{Disponibilités} - \text{Concours bancaires courants} = 1\,019\,116 - 0 = 1\,019\,116 \text{ €}$

L'analyse montre que l'entreprise a un fonds de roulement qui couvre largement ses besoins en fonds de roulement, indiquant une bonne gestion financière.

2.4.a Repérer et caractériser les décisions prises par Fabrice Poisbleau afin d'accroître les performances de son organisation.

Les décisions incluent :

- Stratégie de réduction des coûts via une gestion optimisée des fournisseurs.
- Augmentation des primes et revalorisation des salaires, améliorant la motivation des salariés.
- Mise en place d'outils de suivi de performance.

2.4.b Repérer les équipements et outils numériques mis en œuvre par Préfa Bressuirais et montrer qu'ils contribuent au travail collaboratif des salariés.

Les équipements incluent :

- Informatique collaborative (suite Office 365, logiciels de numérisation).
- Solution cloud permettant le partage d'informations en temps réel.

Cela favorise le travail en équipe et une meilleure gestion de l'information, améliorant ainsi la productivité.

Dossier 3 - Responsabilité sociétale de l'entreprise Préfa Bressuirais

Ce dossier aborde la responsabilité sociétale de l'entreprise ainsi que le projet de parrainage sportif.

3.1.a Montrer que la charte présentée par Préfa Bressuirais relève d'une démarche RSE.

La démarche RSE de Préfa Bressuirais est visible par :

- Engagement envers l'environnement (recyclage, réduction de l'empreinte carbone).
- Attention portée aux conditions de travail et à la sécurité des employés.
- Actions de parrainage et soutien des communautés locales.

3.1.b Analyser l'intérêt du projet de parrainage d'un sportif de haut niveau pour l'entreprise Préfa Bressuirais.

Le parrainage d'Hugo Hay renforce la notoriété de l'entreprise, démontre son engagement dans le développement local, et associe l'image de l'entreprise à des valeurs positives de sport et de performance.

3.2 Identifier les mesures mises en place par Préfa Bressuirais pour favoriser la motivation des salariés.

Les mesures incluent :

- Augmentation des primes basées sur le présentisme.
- Amélioration des conditions de travail (propreté de l'atelier, équipements modernes).
- Formations régulières en sécurité et en développement professionnel.

3.3 En une quinzaine de lignes structurées et argumentées, justifier le rôle de la qualité de vie au travail dans la performance globale des entreprises (trois arguments attendus).

La qualité de vie au travail se traduit par :

- **Augmentation de la productivité** : Un salarié heureux et en sécurité est plus productif.
- **Réduction de l'absentéisme** : Une bonne qualité de vie réduit les arrêts maladie, ce qui maintient la continuité de l'activité.
- **Attraction et fidélisation des talents** : Des salariés motivés et satisfaits attirent de nouveaux talents, ce qui est crucial dans des secteurs compétitifs.

Ces éléments démontrent l'impact positif d'une politique sociale sur la performance globale de l'entreprise.

| Conseils méthodologiques

- Gestion du temps : Répartissez bien votre temps entre les questions obligatoires et les options, en gardant du temps pour relire.
- Types de raisonnements : Adoptez une approche analytique en toujours justifiant vos réponses avec des chiffres ou des exemples précis du dossier.
- Présentez vos calculs de manière claire : Indiquez bien les étapes de vos calculs pour éviter les erreurs.
- Attention aux pièges : Lisez attentivement chaque question pour bien comprendre ce qui est demandé.
- Respectez le cadre de rédaction exigé : Les réponses doivent être structurées et bien argumentées. Utilisez des phrases complètes.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.