



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2025

Correction de l'épreuve d'enseignement de spécialité - BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE

Diplôme : Baccalauréat Technologique

Matière : Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

Session : 2025

Durée de l'épreuve : 4 heures

Coefficient : 16

Notation : 20 points

| Correction des dossiers

Dossier 1 - Une entreprise innovante face à un territoire complexe

Documents à exploiter : Document 1, Document 2, Document 3, Document 4

1.1 Présenter des éléments du diagnostic externe de l'entreprise Global Steel Pacific.

Dans ce point, il est demandé d'analyser le contexte externe de GSP.

- Les atouts : situation géographique avantageuse, expertise d'un leader mondial (groupe Global Steel).
- Les menaces : dépendance au secteur métallurgique, crises passées qui ont impacté l'activité industrielle.
- Les opportunités : diversification des marchés et des produits, architecture de soutien à l'internationalisation.

Il est crucial de montrer comment ces éléments impactent la stratégie de l'entreprise.

Réponse : Global Steel Pacific doit faire face à un environnement complexe caractérisé par des opportunités de diversification et de développement tout en maintenant une vigilance vis-à-vis des crises industrielles précédentes.

1.2 Justifier la pertinence de la stratégie de différenciation de Global Steel Pacific au regard de ses forces.

Dans ce point, les élèves doivent mentionner la stratégie de différenciation basée sur la qualité des produits et services de GSP.

- Avantages concurrentiels : forte capacité d'innovation, adaptation aux besoins locaux, notamment en termes de qualité et de délais (livraison rapide).
- Force de vente et position sur le marché régional (produits en acier de haute qualité)

La justification doit inclure comment ces forces permettent à l'entreprise de se démarquer.

Réponse : La stratégie de différenciation de GSP repose sur son expertise en qualité de produits et son innovation, répondant aux exigences spécifiques du marché calédonien et de son environnement d'exportation.

1.3 Montrer que la modalité de développement de l'entreprise est cohérente avec sa finalité.

Les étudiants doivent démontrer que les projets et actions de GSP sont alignés avec sa mission et ses objectifs à long terme.

- Cohérence des projets d'expansion (usines à Nouméa et Koné) avec la volonté de servir différents marchés.
- Positionnement en tant qu'acteur de développement durable, notamment à travers la responsabilité sociale d'entreprise.

Réponse : Global Steel Pacific a clairement aligné ses projets d'expansion et d'innovation avec sa finalité d'être un leader dans le secteur de la transformation de l'acier tout en respectant des engagements sociaux et environnementaux.

Dossier 2 - Des défis à relever

Documents à exploiter : Document 5, Document 6, Document 7, Document 8

2.1 Présenter la performance commerciale de l'entreprise Global Steel Pacific en calculant l'évolution du chiffre d'affaires et apprécier la part de son chiffre d'affaires à l'international.

Pour répondre à cette question, les élèves doivent procéder par étapes :

- Calcul de l'évolution du chiffre d'affaires entre 2021, 2022 et 2023.
- Calcul de la part du chiffre d'affaires international par rapport au chiffre d'affaires total.

Évolution du CA (en euros) :

De 2021 à 2022 : $(14\,909\,025 - 14\,433\,096) / 14\,433\,096 \times 100 = 3.29\%$ (arrondi).

De 2022 à 2023 : $(15\,246\,915 - 14\,909\,025) / 14\,909\,025 \times 100 = 2.26\%$ (arrondi).

Part du chiffre d'affaires international de 2023 : $2\,039\,837 / 17\,286\,752 = 11.80\%$.

Réponse : L'évolution du chiffre d'affaires est de 3.29 % entre 2021 et 2022, et de 2.26 % entre 2022 et 2023. La part du chiffre d'affaires international pour 2023 est de 11.80%.

2.2 Analyser l'équilibre financier de l'entreprise en calculant le fonds de roulement net global (FRNG), le besoin en fonds de roulement (BFR) et la trésorerie nette (TN). Proposer des solutions pour diminuer le besoin en fonds de roulement (BFR).

Pour cette question, les élèves doivent :

- Calculer le FRNG :
 - $\text{FRNG} = \text{Ressources stables} - \text{Emplois stables} = 6\,475\,202 - 1\,851\,008 = 4\,624\,194 \text{ €}.$
- Calculer le BFR :
 - $\text{BFR} = \text{Actif circulant} - \text{Passif circulant} = 6\,854\,842 - 2\,270\,981 = 4\,583\,861 \text{ €}.$
- Calculer la TN :
 - $\text{TN} = \text{FRNG} - \text{BFR} = 4\,624\,194 - 4\,583\,861 = 40\,333 \text{ €}.$

Propositions pour diminuer le BFR : fluidité des stocks, meilleure gestion des créances.

Réponse : FRNG est de 4 624 194 €, BFR est de 4 583 861 €, et la trésorerie nette est de 40 333 €. Pour diminuer le BFR, Global Steel Pacific devrait améliorer la gestion de ses stocks et augmenter la vitesse des recouvrements.

2.3 Montrer que la stratégie d'implantation de Global Steel Pacific s'appuie sur un écosystème d'affaires solide.

Les étudiants doivent identifier les partenariats et collaborations stratégiques.

- Partenariats avec le Cluster NCT&I et la FINC pour le soutien à l'export.
- Événements comme le Bât expo pour renforcer la présence locale.

Réponse : Global Steel Pacific s'appuie sur un écosystème d'affaires solide grâce à ses collaborations avec des clusters d'innovation et des fédérations sectorielles qui renforcent sa stratégie d'implantation locale et internationale.

2.4 Justifier le recours à l'intelligence artificielle pour répondre aux besoins du cluster New-Caledonia Trade & Invest.

Les éléments suivants doivent être mis en avant :

- Amélioration des processus de communication et réduction des délais de traitement des informations grâce à l'IA.
- Optimisation des ressources humaines et financières pour des projets d'envergure.

Réponse : Le recours à l'intelligence artificielle est justifié par la nécessité d'améliorer la communication interne et d'optimiser les processus, permettant ainsi de mieux répondre aux besoins du cluster NCT&I.

Dossier 3 - Une vision du futur ambitieuse

Documents à exploiter : Document 4, Document 9, Document 10, Document 11, Document 12

3.1 Caractériser le style de management du chef d'entreprise au sein de Global Steel Pacific et montrer qu'il est cohérent avec les valeurs de l'entreprise.

Les étudiants doivent discuter du style de management inclusif et participatif qui valorise la sécurité et l'implication des employés.

Réponse : Le manager de GSP pratique un style de management participatif qui reflète les valeurs d'intégrité et de sécurité de l'entreprise, impliquant les salariés dans la définition des actions de sécurité au travail.

3.2 Expliquer comment la démarche RSE de Global Steel Pacific contribue à la performance globale.

Il est important de discuter comment les initiatives en matière de durabilité et d'engagement communautaire créent une image positive et fidélisent les clients.

Réponse : La démarche RSE de GSP contribue à la performance globale en renforçant son image de marque, fidélisant ainsi les clients sensibles à l'éthique et à la durabilité, ce qui génère des retombées économiques positives.

3.3 Montrer que les modalités de communication externe peuvent permettre aux entreprises de répondre aux attentes de leurs parties prenantes.

Les élèves doivent citer des exemples concrets de communication proactive et d'interactions avec les parties

prenantes qui augmentent la visibilité de l'entreprise.

Réponse : Des modalités de communication externes, comme le partenariat avec des événements locaux et des campagnes de sensibilisation, permettent à GSP de répondre aux attentes de ses parties prenantes, renforçant ainsi son engagement communautaire.

| Conseils méthodologiques

- Planifiez votre temps : identifiez le temps à allouer à chaque dossier pour assurer une couverture complète.
- Restez organisé : structurer vos réponses facilite la lecture et la compréhension des jurys.
- Justifiez toujours vos affirmations avec des exemples concrets tirés des documents fournis.
- Soyez clair et précis dans vos calculs et analyses pour éviter toute confusion.
- Revenez toujours aux valeurs et à la mission de l'entreprise lors de l'analyse stratégique.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.