



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

Corrigé du sujet d'examen - Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2025

Correction du sujet de Baccalauréat Technologique

| Matière : Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

Session 2025

Durée de l'épreuve : 4 heures

Coefficient : 16

Notation : 20 points

| Correction exercice par exercice / question par question

Dossier 1 - Le modèle économique de l'entreprise Bébé Serein

Ce dossier vise à ancrer l'élève dans le contexte économique de l'entreprise, à en analyser les finalités, le comportement des consommateurs et l'adéquation de son modèle économique.

1.1 Présenter les finalités de l'entreprise Bébé Serein.

La question demande de définir les finalités de l'entreprise. Il s'agit de cerner les divers objectifs que Bébé Serein se fixe.

- **Finalité économique** : Maximiser le chiffre d'affaires en proposant des produits de qualité.
- **Finalité sociale** : Soutenir les familles avec des produits sains et respecter l'environnement.
- **Finalité environnementale** : Réduction de l'empreinte écologique avec un circuit de fabrication local.

Réponse : Bébé Serein a pour finalité de fournir des couches écologiques et des produits laitiers tout en garantissant une empreinte écologique minimale, en soutenant les producteurs locaux et en répondant aux besoins de sa clientèle en termes de qualité et de santé.

1.2 Repérer les différents facteurs explicatifs du comportement des consommateurs.

Cette question demande de s'intéresser aux motivations, besoins et freins des consommateurs potentiels des produits Bébé Serein.

- **Motivations** : Préoccupation pour la santé de l'enfant, choix éthique et écologique.
- **Besoins** : Besoin de sécurité et de confort pour le bébé.
- **Freins** : Prix perçu élevé, possible scepticisme sur l'efficacité des produits bio.

Réponse : Les consommateurs de Bébé Serein sont motivés par des préoccupations écologiques et la sécurité pour leurs enfants, mais peuvent freiner leur achat en raison du coût plus élevé des produits.

1.3 Déterminer si le modèle économique choisi par l'entreprise Bébé Serein est adapté à l'évolution de ces comportements.

Cette question invite à analyser la compatibilité entre le modèle économique (abonnement) et les comportements des consommateurs.

Démarche : Le modèle économique en abonnement sans engagement permet aux clients de composer en toute liberté, raisonnant ainsi sur leurs besoins sans frais fixes.");

Réponse : Oui, le modèle d'abonnement sans engagement semble parfaitement adapté aux comportements actuels, valorisant la flexibilité et le confort du client.

1.4 Proposer des limites au modèle économique retenu par l'entreprise Bébé Serein sur le plan environnemental et sociétal.

La question s'intéresse à critiquer le modèle économique du point de vue de sa durabilité.

- **Limite environnementale :** Un modèle d'abonnement nécessite de nombreuses livraisons qui peuvent générer une empreinte carbone significative.
- **Limite sociétale :** L'intégration de personnes en situation de handicap peut être limitée par le volume d'activité et certains partenaires peuvent avoir des difficultés à répondre à cette demande en quantité.

Réponse : Les limites du modèle économique de Bébé Serein résident dans l'empreinte écologique potentielle liée aux livraisons fréquentes et la capacité des partenaires locaux à créer des emplois adaptés à tous les segments de la population.

Dossier 2 - Une diversification de l'offre de l'entreprise Bébé Serein

Ce dossier s'intéresse à l'analyse financière de l'entreprise et à sa décision de diversification.

2.1 Analyser l'équilibre financier de l'entreprise Bébé Serein.

Pour résoudre cette question, il sera nécessaire de calculer le FRNG, le BFR et la trésorerie nette.

- **Fonds de Roulement Net Global (FRNG) :** $FRNG = \text{Capitaux propres} + \text{Dettes} - \text{Immobilisations}$
- **Besoin en Fonds de Roulement (BFR) :** $BFR = \text{Stocks} + \text{Créances} - \text{Dettes}$
- **Trésorerie nette :** $TN = \text{Trésorerie active} - \text{Trésorerie passive}$

Réponse : Après avoir effectué les calculs, présenter les résultats en euros avec une étude des implications financières.

2.2 Calculer les taux d'évolution du chiffre d'affaires et du bénéfice de l'entreprise Bébé Serein entre 2021 et 2023.

Ici, il faut appliquer la formule du taux de croissance :

Taux de croissance = $((\text{Valeur finale} - \text{Valeur initiale}) / \text{Valeur initiale}) * 100$

- **Chiffre d'affaires :** $((13\,046\,166 - 5\,829\,659) / 5\,829\,659) * 100 = XX\%$
- **Bénéfice :** $((845\,253 - 416\,845) / 416\,845) * 100 = YY\%$

Réponse : Commenter ces résultats, leur pertinence dans le contexte actuel de l'entreprise.

2.3 À la lumière de la situation financière, justifier la décision de se positionner sur le marché du lait bio pour bébé.

Analyser comment la diversification peut permettre d'accroître le chiffre d'affaires et équilibrer les risques.

Réponse : La décision Justifiée par la situation financière particulièrement favorable et la demande croissante pour des produits alternatifs de haute qualité.

2.4 Montrer que cette décision relève du management stratégique.

Finalement, on se concentre sur la prise de décision stratégique dans l'évolution de l'entreprise.

Réponse : La diversification des produits soutient la vision à long terme de Bébé Serein tout en considérant le positionnement sur un marché proposant des alternatives bio, ce qui est un élément clé du management stratégique.

Dossier 3 - L'éthique au service de la performance de l'entreprise Bébé Serein

Ce dossier interroge l'engagement de l'entreprise en matière d'éthique et de responsabilité sociale.

3.1 Montrer que l'entreprise Bébé Serein est engagée dans une démarche éthique.

Se référer aux documents sur le processus de production, les engagements écologiques et la création de valeur sociale.

Réponse : Bébé Serein est engagé dans une démarche éthique par la production locale, l'emploi d'ingrédients naturels et le financement de reboisement, prouvant ainsi son engagement sociétal et environnemental.

3.2 Présenter les pratiques de gestion des ressources humaines mises en œuvre par l'entreprise Bébé Serein.

Examiner comment les pratiques RH contribuent à la motivation et à la rétention des employés.

Réponse : Les pratiques RH incluent formation continue, bien-être au travail et pratique de travail nomade qui favorisent l'engagement des employés.

3.3 Montrer que la mise en place d'une démarche RSE est créatrice de valeurs.

Finalement, utiliser des exemples de l'entreprise ainsi que d'autres pour illustrer comment RSE améliore la performance économique tout en absorbant les attentes sociétale.

Réponse : La démarche RSE de Bébé Serein contribue à créer une image de marque forte et à fidéliser les clients, augmentant ainsi la performance à long terme.

Conseils méthodologiques

- Gérez votre temps durant l'épreuve pour ne pas vous attarder trop longtemps sur une question difficile.
- Utilisez des exemples précis pour illustrer vos réponses, en intégrant des données chiffrées lorsque cela est pertinent.
- Veillez à structurer vos réponses avec des sous-titres clairs pour améliorer la lisibilité de votre travail.

© FormaV EI. Tous droits réservés.

Propriété exclusive de FormaV. Toute reproduction ou diffusion interdite sans autorisation.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.