Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac STMG, veuillez visiter :
coursbacstmg.fr/annales-sujets-et-corriges

BAC STMG • CORRIGÉ DÉTAILLÉ

Bac STMG

Sciences et technologies du management et de la gestion

Session 2025 • Code sujet : **25-MGMSGNNC1** • Durée : **4 heures** • Coefficient : **16**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Une entreprise innovante face à un territoire complexe (3 questions) **Page 3**

2. Des défis à relever (4 questions) **Page 5**

3. Une vision du futur ambitieuse (3 questions) **Page 7**

4. Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 9**

Sujet officiel (PDF) : https://coursbacstmg.fr/assets/annales/bac-stmg/Management, sciences de gestion et numérique/2025/Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2025 - 7-Sujet.pdf

1. Une entreprise innovante face à un territoire complexe

Global Steel Pacific transforme l'acier en Nouvelle-Calédonie et distribue ses produits dans les trois provinces et dans le Pacifique. Le dossier met en regard les possibilités et les difficultés du territoire, les atouts de l'entreprise, ses projets et ses valeurs pour étudier son diagnostic externe, sa différenciation et la cohérence de son développement.

Question 1.1. Présenter des éléments du diagnostic externe de l'entreprise Global Steel Pacific.

Le diagnostic externe distingue les possibilités de développement des risques liés au territoire et à la conjoncture.

Opportunités	Menaces
Base industrielle locale, potentiel d'exportation dans le Pacifique, partenariats régionaux et accompagnement possible par France 2030.	Crise métallurgique et crise du BTP, fermetures de mines, pertes d'emplois et faibles moyens publics pour y répondre.
Diversification de l'économie et développement de l'industrie de transformation.	Approvisionnement en acier depuis la Nouvelle-Zélande, exposant l'activité aux contraintes d'échanges avec l'extérieur.

Ces facteurs offrent des relais de croissance, mais rendent nécessaire une adaptation aux difficultés économiques locales et aux contraintes d'approvisionnement.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Opportunités : export, partenariats et diversification. Menaces : crises métallurgique et du BTP, moyens publics limités et contraintes d'approvisionnement.

Question 1.2. Justifier la pertinence de la stratégie de différenciation de Global Steel Pacific au regard de ses forces.

La différenciation est pertinente lorsque l'offre se distingue aux yeux des clients. Global Steel Pacific s'appuie sur 50 ans d'expérience calédonienne, un savoir-faire industriel et l'expertise de son groupe international pour proposer des produits de qualité. Son offre couvre les tôles, profilés, produits agricoles, accessoires et solutions pour l'habitat. L'innovation, notamment les kits d'habitat appréciés dans les territoires où l'entreprise opère, adapte les produits aux besoins locaux. Enfin, les prestations prévues à Koné, fabrication sous 24 heures et livraison sous 48 heures aux mêmes prix qu'à Nouméa, renforcent la proximité et le service client.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Qualité, expérience, innovation, offre variée et service de proximité justifient la différenciation.

Question 1.3. Montrer que la modalité de développement de l'entreprise est cohérente avec sa finalité.

1. Global Steel Pacific privilégie la croissance interne : elle investit dans ses propres usines à Koné et à Nouméa, et prévoit de créer une filiale en Polynésie française.

2. Ces développements doivent améliorer la production et les approvisionnements, étendre la couverture du Pacifique et servir la finalité économique de l’entreprise, en soutenant sa croissance et sa rentabilité.
3. Ils sont aussi cohérents avec sa finalité sociale et sociétale : le projet de Koné vise le rééquilibrage Nord-Sud et l’entreprise affirme vouloir fixer de la valeur ajoutée et de l’emploi localement.

✓ RÉPONSE À RETENIR

La croissance interne soutient le développement et la rentabilité, tout en contribuant à l’emploi local et au rééquilibrage Nord-Sud.

2. Des défis à relever

Global Steel Pacific doit poursuivre son développement commercial et assurer sa pérennité, en s'appuyant sur ses résultats financiers et sur ses liens avec le Cluster NCT&I et la FINC. Les documents apportent des données de chiffre d'affaires et de bilan, décrivent les services et les réseaux de ces organisations, et présentent l'intelligence artificielle comme un moyen d'améliorer la circulation de l'information et la gestion des projets.

Question 2.1. Présenter la performance commerciale de l'entreprise Global Steel Pacific en calculant l'évolution du chiffre d'affaires et apprécier la part de son chiffre d'affaires à l'international.

Le chiffre d'affaires total progresse de 5,43 % entre 2021 et 2022, puis de 6,55 % entre 2022 et 2023. Sur l'ensemble de la période, il augmente de $\frac{17\,286\,752 - 15\,387\,096}{15\,387\,096} \times 100 = 12,35\%$. En 2023, le chiffre d'affaires international représente $\frac{2\,039\,837}{17\,286\,752} \times 100 = 11,8\%$ du total. Les ventes à l'international progressent, mais l'activité reste majoritairement calédonienne, avec 15 246 915 € réalisés en Nouvelle-Calédonie en 2023.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Chiffre d'affaires total : +12,35 % entre 2021 et 2023. Part internationale en 2023 : 11,8 %.

Question 2.2. Analyser l'équilibre financier de l'entreprise en calculant le fonds de roulement net global (FRNG), le besoin en fonds de roulement (BFR) et la trésorerie nette (TN). Proposer des solutions pour diminuer le besoin en fonds de roulement (BFR).

Le FRNG correspond aux ressources stables diminuées des emplois stables : $6\,475\,202 - 1\,851\,008 = 4\,624\,194$ €. Le BFR correspond à l'actif circulant diminué du passif circulant : $6\,854\,842 - 2\,270\,981 = 4\,583\,861$ €. Ainsi, la trésorerie nette est de $FRNG - BFR = 40\,333$ €, égale à la trésorerie active puisque la trésorerie passive est nulle. L'équilibre est positif, mais la marge de trésorerie est faible.

GSP peut réduire ses stocks en ajustant les approvisionnements à la demande, accélérer le recouvrement des créances clients et négocier des délais de paiement plus longs auprès de ses fournisseurs.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> FRNG : 4 624 194 €. BFR : 4 583 861 €. Trésorerie nette : 40 333 €, positive mais faible.

Question 2.3. Montrer que la stratégie d'implantation de Global Steel Pacific s'appuie sur un écosystème d'affaires solide.

Acteur	Apport à l'implantation
Cluster NCT&I	Expertise export, réseau de partenaires régionaux et mises en relation.
FINC	Conseils, accompagnement des dossiers, représentation des intérêts industriels et promotion de la production locale.

NCT&I, qui comptait 100 adhérents en 2020, s'appuie notamment sur le gouvernement, Business France, des ambassades et des chambres consulaires. Il accompagne les démarches à l'export. La FINC informe et soutient ses adhérents, conseille les entreprises et défend l'industrie auprès des institutions. Une rencontre au Vanuatu a notamment fait émerger avec GSP un projet de laboratoire commun sur les aciers recyclables. Ces réseaux complémentaires soutiennent donc son développement local et international.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> NCT&I facilite l'export et les partenariats régionaux ; la FINC accompagne, représente et promeut les entreprises industrielles locales.

Question 2.4. Justifier le recours à l'intelligence artificielle pour répondre aux besoins du cluster New-Caledonia Trade & Invest.

Le cluster doit gérer des flux d'informations croissants, dispersés entre plusieurs outils. Cette fragmentation réduit la visibilité des dossiers, ralentit les échanges et complique le suivi de projets menés dans différentes régions. Une plateforme commune intégrant l'IA répondrait à ces difficultés en centralisant les informations et en facilitant la coordination.

- Automatiser les alertes et certaines tâches pour gagner du temps et limiter les erreurs.
- Analyser les données afin d'anticiper les besoins, les risques et les retards.
- Aider les membres à choisir des solutions et à suivre les projets.
- Faciliter les échanges entre partenaires grâce à un chatbot multilingue.

L'exemple de Medical Tech illustre ces apports : l'IA a détecté un risque de pénurie, informé des responsables et proposé des ajustements de stocks et de production.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> L'IA peut centraliser et fluidifier l'information, accélérer le suivi des projets et aider le cluster à anticiper les risques et à coordonner ses partenaires.

3. Une vision du futur ambitieuse

Le dossier étudie le management de Global Steel Pacific et ses engagements sociaux et environnementaux, notamment l'implication des salariés dans la sécurité, la durabilité et les initiatives locales. Des exemples de présence à un salon du bâtiment et de partenariat avec une course illustrent les possibilités de communication externe auprès des parties prenantes.

Question 3.1. Caractériser le style de management du chef d'entreprise au sein de Global Steel Pacific et montrer qu'il est cohérent avec les valeurs de l'entreprise.

Dans la démarche de sécurité, le management est **participatif et inclusif** : la direction confie aux salariés la conception et l'organisation du Safety Challenge. Les équipes proposent des actions, prennent des initiatives et deviennent responsables de la sensibilisation. Cette pratique mobilise directement la valeur de **sécurité** et illustre l'**innovation** dans les méthodes de management. Elle s'accorde aussi avec l'**intégrité**, puisqu'elle favorise le respect des consignes, et avec la valeur accordée aux **clients et partenaires**, également sensibilisés. Le document caractérise cette démarche de management, sans permettre de généraliser à toutes les décisions de l'entreprise.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Management participatif et inclusif dans la démarche de sécurité, cohérent avec les valeurs de sécurité, d'innovation, d'intégrité et d'écoute des clients et partenaires.

Question 3.2. Expliquer comment la démarche RSE de Global Steel Pacific contribue à la performance globale.

La RSE contribue à la performance globale de GSP sur plusieurs plans :

- **Environnemental :** l'acier recyclable, la transformation à froid peu énergivore, les panneaux photovoltaïques et l'objectif de neutralité carbone en 2030 réduisent l'impact environnemental et peuvent maîtriser les coûts énergétiques.
- **Social :** l'implication des salariés, les actions contre les violences faites aux femmes, la diversité et l'inclusion favorisent la cohésion et l'engagement.
- **Économique et sociétal :** des produits adaptés aux normes et aux aléas climatiques répondent aux besoins locaux. Le partenariat avec Envie soutient l'emploi de personnes en situation de handicap et renforce l'ancrage territorial. Ces engagements consolident la confiance et l'image de l'entreprise.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> La RSE améliore les performances environnementale, sociale, économique et sociétale de GSP.

Question 3.3. En une quinzaine de lignes, à partir de vos connaissances et en vous inspirant d'exemples d'organisations, parmi lesquelles l'entreprise Global Steel Pacific, montrer que les modalités de communication externe peuvent permettre aux entreprises de répondre aux attentes de leurs parties prenantes.

La communication externe informe les parties prenantes, valorise l'offre et permet aussi de recueillir leurs réactions. Le site et les réseaux sociaux diffusent rapidement des informations aux clients, tandis que la presse et les salons favorisent la rencontre et la présentation des produits. À Bât expo, GSP peut répondre aux particuliers cherchant des tôles et recueillir leurs attentes. Le sponsoring de la Global Race accroît sa visibilité auprès du public et l'associe à un événement local. Des informations vérifiables sur la RSE répondent aux attentes des collectivités, associations et consommateurs attentifs aux impacts sociaux et environnementaux. Les entreprises peuvent adapter leurs messages et leurs canaux à chaque public, puis tenir compte des retours. Une communication cohérente et transparente renforce la confiance et la réputation.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Des communications externes ciblées, transparentes et interactives répondent aux attentes des parties prenantes et renforcent la confiance.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2025)

Bilan de l'épreuve : L'épreuve de spécialité Management, sciences de gestion et numérique du baccalauréat technologique, session 2025, porte le code 25-MGMSGNNC1. D'une durée de 4 heures et de coefficient 16, elle étudie Global Steel Pacific en Nouvelle-Calédonie. Les trois dossiers évaluent le diagnostic et la stratégie, les performances commerciale et financière, les écosystèmes d'affaires, l'intelligence artificielle, le management, la RSE et la communication externe.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Évolution en pourcentage du chiffre d'affaires : (valeur d'arrivée - valeur de départ) / valeur de départ × 100.
- Part du chiffre d'affaires international : chiffre d'affaires international / chiffre d'affaires total × 100.
- FRNG = ressources stables - emplois stables ; BFR = actif circulant - passif circulant.
- Trésorerie nette = FRNG - BFR ; elle correspond aussi à la trésorerie active moins la trésorerie passive.

Points de vigilance & attentes du jury

- Précisez les années comparées et distinguez les chiffres d'affaires local, international et total.
- Pour le bilan fonctionnel, repérez les postes et totaux avant de calculer le FRNG et le BFR.
- Reliez les caractéristiques de l'entreprise et de son environnement à leurs effets sur sa stratégie ou sa performance.
- Pour les réponses argumentées, mobilisez des éléments précis des documents et des connaissances pertinentes.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer l'évolution du chiffre d'affaires et la part réalisée à l'international ?

Pour l'évolution, calculez (chiffre d'affaires final - chiffre d'affaires initial) / chiffre d'affaires initial × 100. Pour la part internationale, divisez le chiffre d'affaires international par le chiffre d'affaires total de la même année, puis multipliez par 100.

Q : Comment interpréter le FRNG, le BFR et la trésorerie nette ?

Calculez le FRNG par ressources stables moins emplois stables, puis le BFR par actif circulant moins passif circulant. La trésorerie nette est égale au FRNG moins le BFR. Un résultat positif indique un excédent de trésorerie.

Q : Comment répartir son temps dans cette épreuve de quatre heures ?

Les trois dossiers sont indiqués respectivement sur 30, 35 et 35 points, pour un barème de 100 points. Vous pouvez répartir le temps selon ces poids, tout en gardant une marge pour relire les calculs et vérifier que chaque question est traitée.

Q : Qu'attend le jury dans les réponses argumentées et les calculs ?

Le sujet demande de mobiliser les documents et vos connaissances. Présentez les étapes des calculs, indiquez les unités et interprétez les résultats. Pour les réponses argumentées, appuyez vos idées sur des éléments précis du dossier.

Sujet officiel associé (PDF) : https://coursbacstmg.fr/assets/annales/bac-stmg/Management, sciences de gestion et numérique/2025/Bac STMG - Management, sciences de gestion et numérique - Session 2025 - 7-Sujet.pdf
Ressources Bac STMG : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.